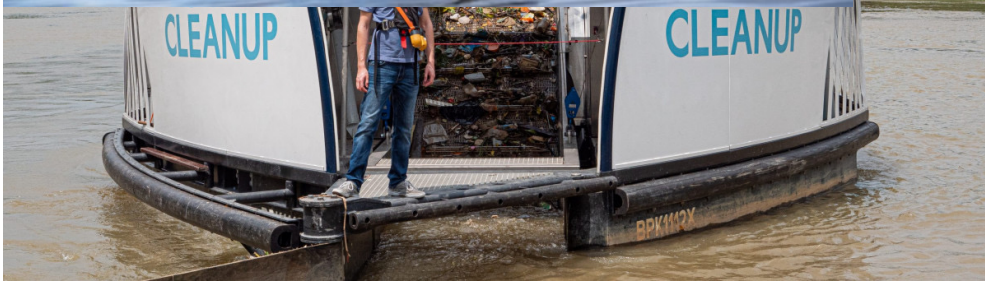




DUURZAME STRATEGIEËN ACTIVEREN



Het moet totaal anders!



Wie voelt dat duurzaamheid een belangrijk thema is?



JA

WEET NIET

NEE

- Het moet totaal anders!
- Is portfolio management klaar?
- SDG's en CSRD
- Hoe actief is Nederland met duurzaamheid?
- Op welke gebieden moeten we het anders doen?
- Aan de slag!

Onderwerpen

Onderwerpen

- Het moet totaal anders!
- Is portfoliomanagement klaar?
- SDG's en CSRD
- Hoe actief is Nederland met duurzaamheid?
- Op welke gebieden moeten we het anders doen?
- Aan de slag!

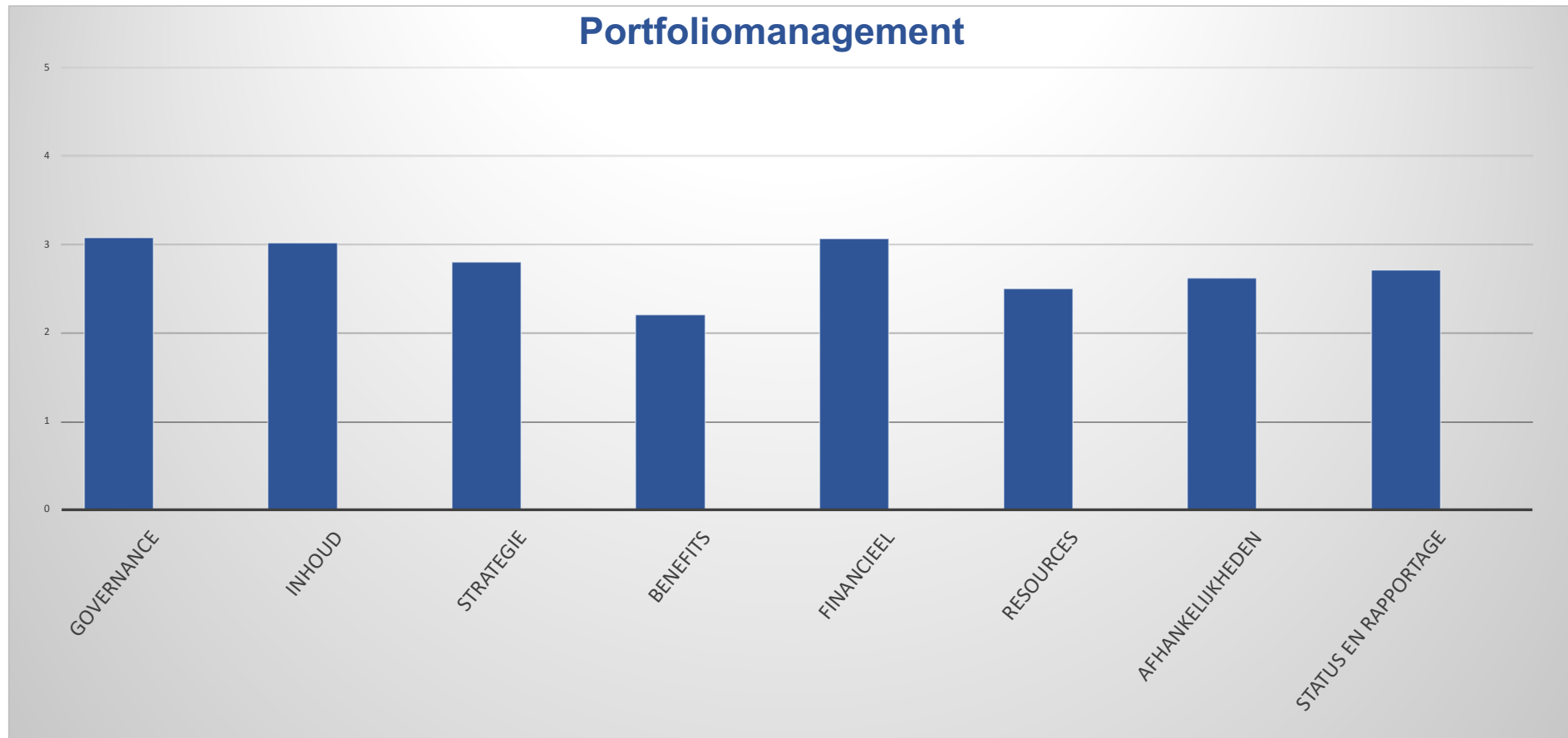


IS PORTFOLIOMANAGEMENT ER KLAAR VOOR?

Terugblik 2021

- Eerste stap naar strategischer portfoliomanagement:
 - Meer aandacht voor strategie
 - Toenemende "saamhorigheid"
 - Samenwerking bedrijfsvoering en portfoliomanagement
 - Meer aandacht voor afhankelijkheden
- Een goede eerste stap voor de omslag van in control naar strategierealisatie

Uitkomsten 2022

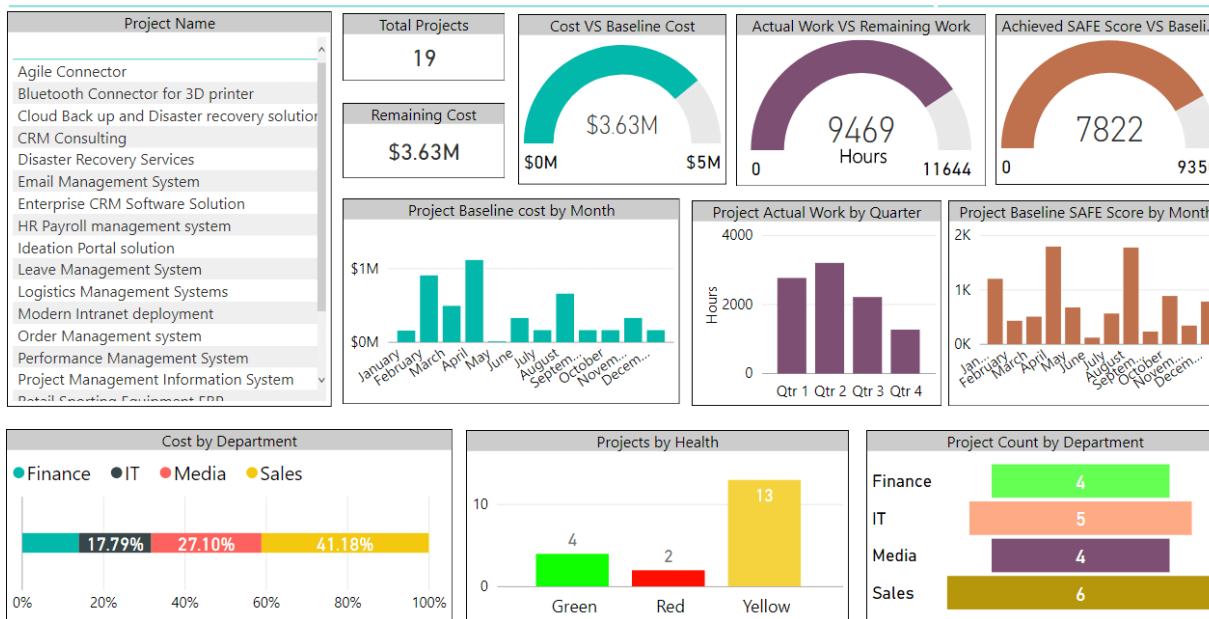


En in 2022?

- De eerste stap heeft geen vervolg gekregen
- Aandachtspunten van 2021 blijven onverkort van toepassing:
 - Vertaling strategie naar uitvoering
 - Proactieve effectsturing
 - Omgaan met delta's

Wat scoort jullie organisatie?

- Op portfolio in control



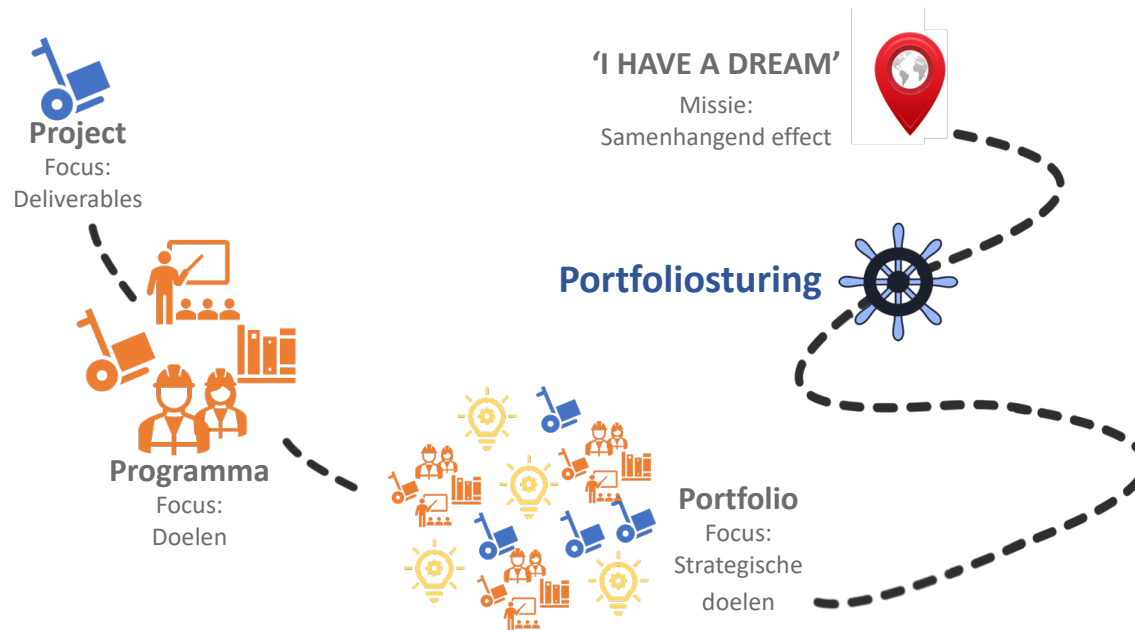
7-10

4-6

1-4

Wat scoort jullie organisatie?

- Gericht op strategierealisatie



7-10

4-6

1-4



SDG'S EN CSRD

Waarom wordt het belangrijker?



SDG: Sustainable Development Goals

- Vanuit VN
- Doelen voor landen en overheden



CSRD: Corporate Sustainable Reporting Directive

- Vanuit EU
- Vanaf 2024
- Voor bedrijven >250 medewerkers, > 40 mln omzet, >20 mln balans.
- Specifieke doelen per branche
- Verplichte externe accountantscontrole

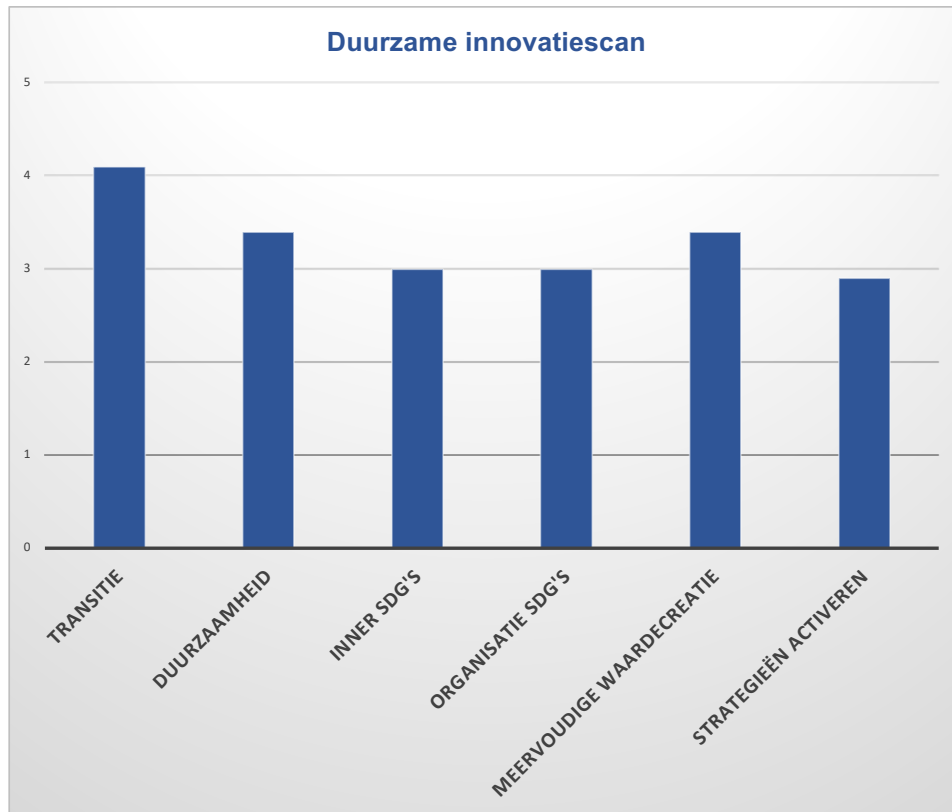
Wat betekent dat voor organisaties?

- Verschilt per organisatie
- Vrijblijvendheid en greenwashing wordt minder
- Externe of interne doelen en normen
- Externe verantwoording
- Externe financiering
- Sturen op meer dan economische waarde
- Noodzaak monitoren lange termijn doelen



HOE ACTIEF IS NEDERLAND MET DUURZAAMHEID?

Duurzame innovatiescan



- De meeste organisaties hebben een duurzaamheidsambitie
- Persoonlijk onderschrijft 80% van de deelnemers de SDG's
- 50% van de organisaties neemt SDG's mee in besluitvorming
- 25% van de organisaties monitort de SDG's
- De helft van de organisaties vindt effectsturing, portfoliomanagement en data gedreven besluitvorming nog onvoldoende

Wat scoort jullie organisatie?

- SDG's spelen een rol in mijn organisatie



Ja

Weet niet

Nee

Wat scoort jullie organisatie?

- Mijn organisatie is bezig met CSRD



Ja

Weet niet

Nee

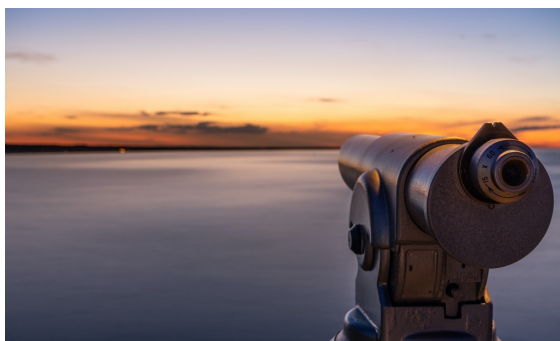


OP WELKE GEBIEDEN MOETEN WE HET ANDERS DOEN?

Effectsturing Zaal 5



Van initiatief naar strategie



Lange termijn begint vandaag

Circulair/duurzaam Zaal 6



What gets measured, gets done



Money doesn't make you happy

Big decision data Zaal 7



1+1 ≠ 2



1+1=3