



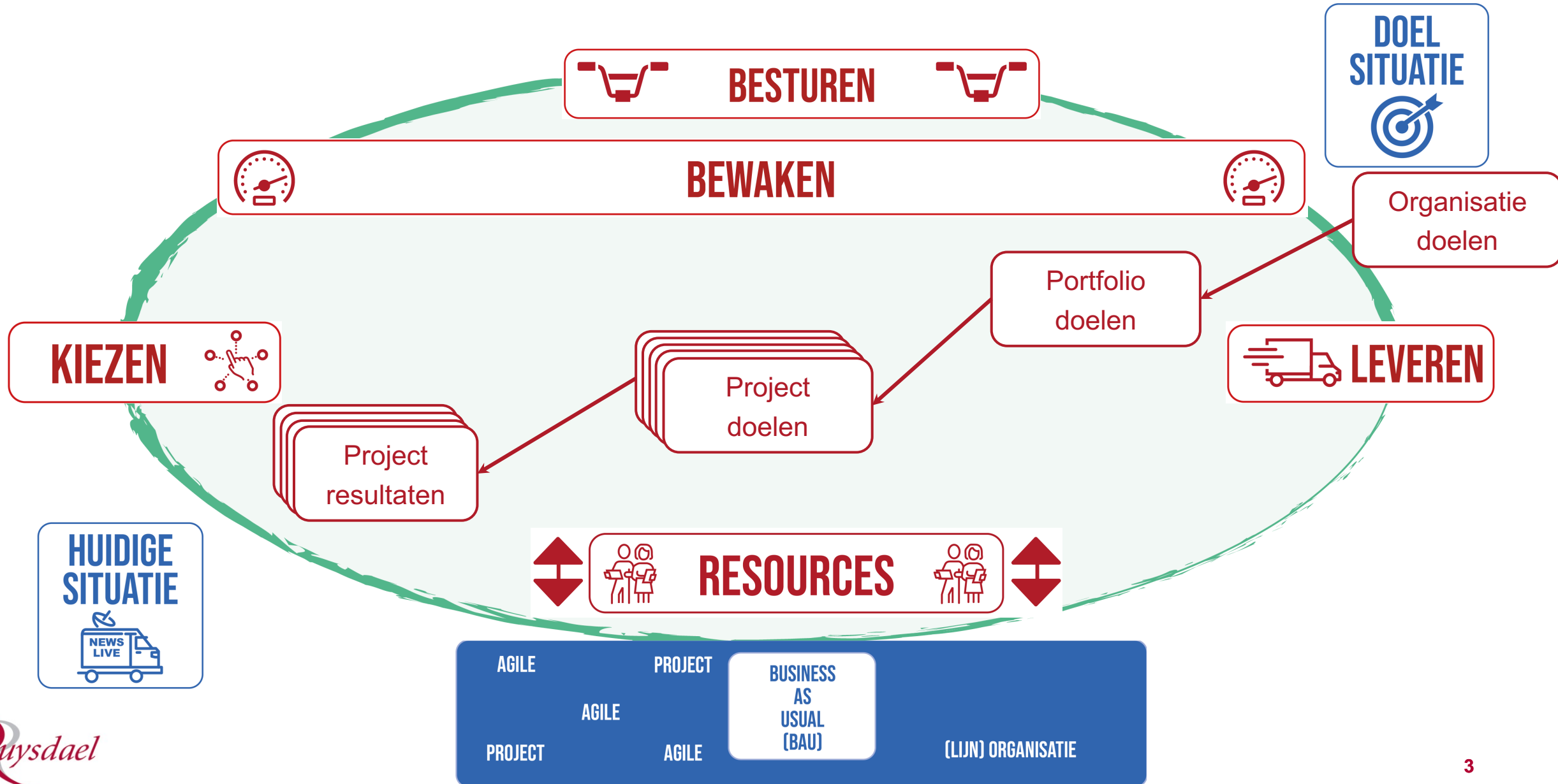
LANGE TERMIJN BEGINT VANDAAG

Portfolio vanuit strategie: korte en lange termijn bij elkaar brengen

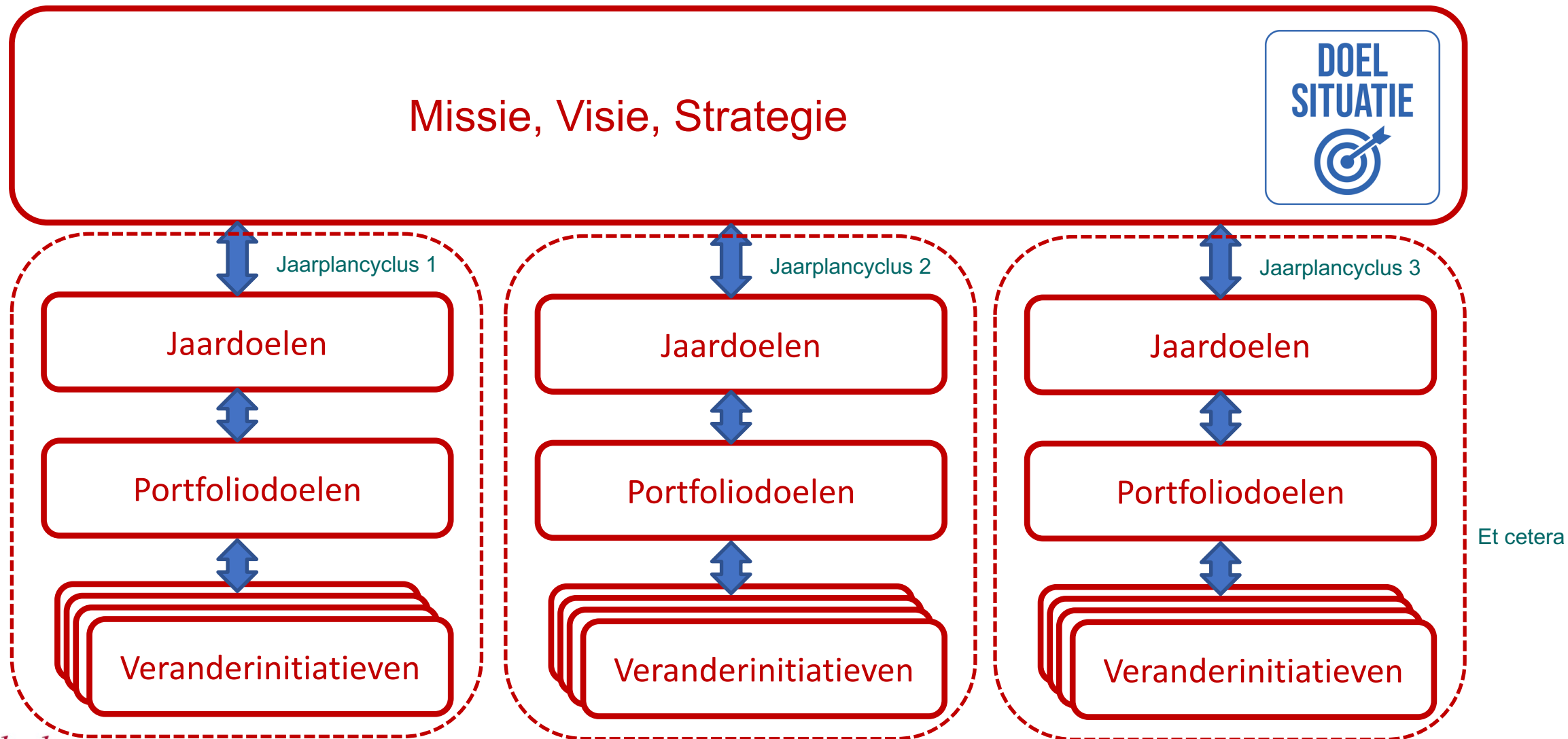
Programma van deze break-out

- Intro ter discussie
- Interactie met tips
- Voorzet

Strategie en portfolio



Meerjaren of meerdere jaren?



Duurzaamheid: SDG's en CSRD's



Uitdaging:

Deze (veelal) lange termijn doelen samenbrengen met (vaak) kortere termijn portfolio en individuele initiatieven



SDG: Sustainable Development Goals

- Vanuit VN
- Doelen voor landen en overheden

able Reporting Directive

· (rapporteren over 2023)

medewerkers, > 40 mln. omzet,

ocial, Governance

elen per branche (Taxonomy)

- Verplichte opname in bestuursverslag, rapportage met verplichte externe accountantscontrole



Voorbeelden CSRD's gerelateerde EU Taxonomie

Voorbeeld1:

Vernieuwing van systemen voor winning, behandeling en distributie van water:

Bijdrage aan mitigatie klimaatverandering:

- 1a. Energiegebruik productie water -20%
- 1b. Infrastructuurlekkage -20%

Geen ernstige afbreuk doen aan (DNSH)¹:

2. Adaptie aan klimaatverandering
3. Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen
6. Bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen

Niet van toepassing:

4. Transitie naar een circulaire economie
5. Voorkomen en beheersen vervuiling

Voorbeeld2:

Personenvervoer in steden, voorsteden en over de weg:

Bijdrage aan mitigatie klimaatverandering:

- 1a. Directe CO2 uitstoot personenvervoer = 0
- 1b. Nader omschreven deel voertuigen voldoet aan huidige en toekomstige Euro VI norm.

Geen ernstige afbreuk doen aan (DNSH)¹:

2. Adaptie aan klimaatverandering
4. Transitie naar een circulaire economie (o.a. hergebruik batterijen)
5. Voorkomen en beheersen vervuiling (rolgeluid & emissie)

Niet van toepassing:

3. Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen
6. Bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen

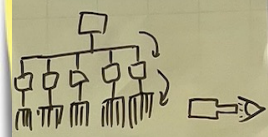
Interactie!

- **Groep 1:** Hoe integreren jullie lange termijn duurzame doelen succesvol in je portfolio? Geef 3 tips.
- **Groep 2:** Welke 3 blokkades moet je overwinnen om lange termijn doelen in te brengen in je portfolio?
- **Groep 3:** Welke 3 hulpbronnen heb je nodig om lange termijn doelen in te brengen in je portfolio?
- **Groep 4:** Hoe zet je je lange termijn portfolio uit in de tijd? Geef 3 tips.

Plenaire output: tips!

Succesvol integreren lange termijn duurzame doelen in je portfolio

Duidelijk
eigenaarschap op
directieniveau



voldoende
onderdeel van
integrale doel-
stellingen?

Doelstellingen
'SMART' maken /
verfijnen

Benodigde hulpbronnen hierbij

Dwang (van
buiten af)
Accreditatie /
wetgeving

Creëer een crisis
(Dreiging) →
urgentie

Droom

Blokkades overwinnen om lange termijn doelen in portfolio mee te nemen

Te veel doelen

Silo-denken

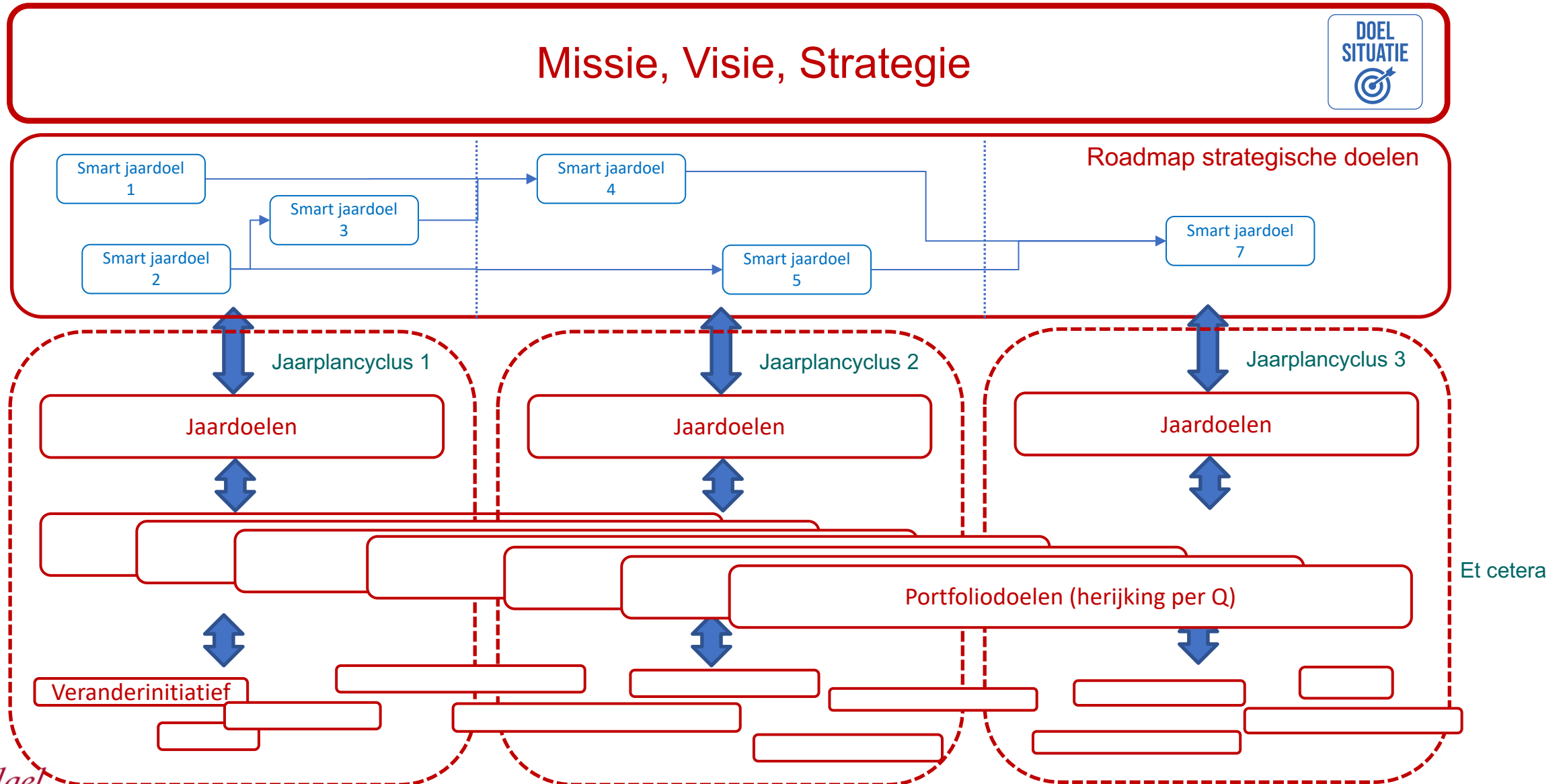
Korte termijn
denken



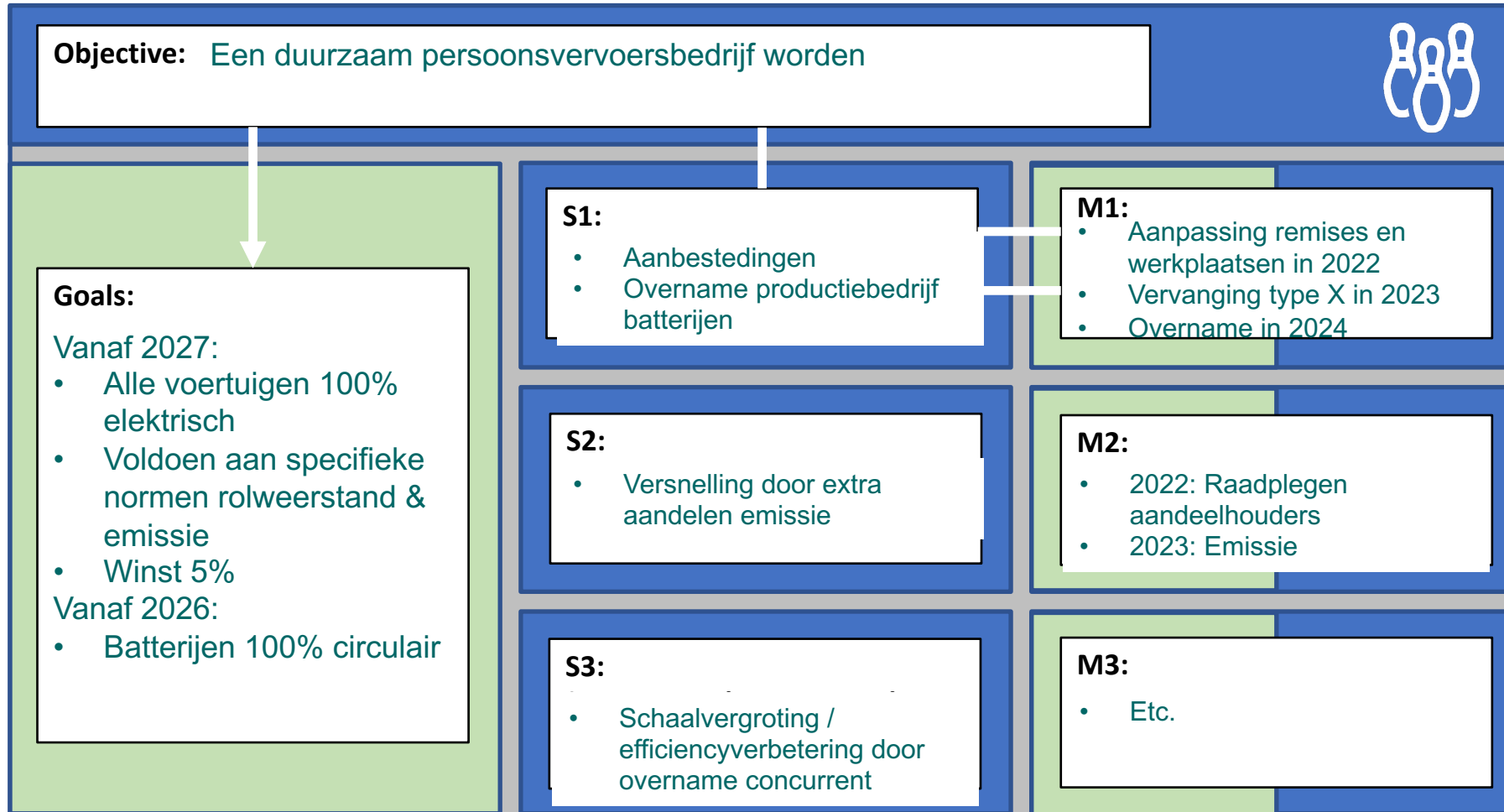
RUYSDAEL VOORZET

Portfolio vanuit strategie: korte en lange termijn bij elkaar brengen

Samenbrengen korte en lange termijn

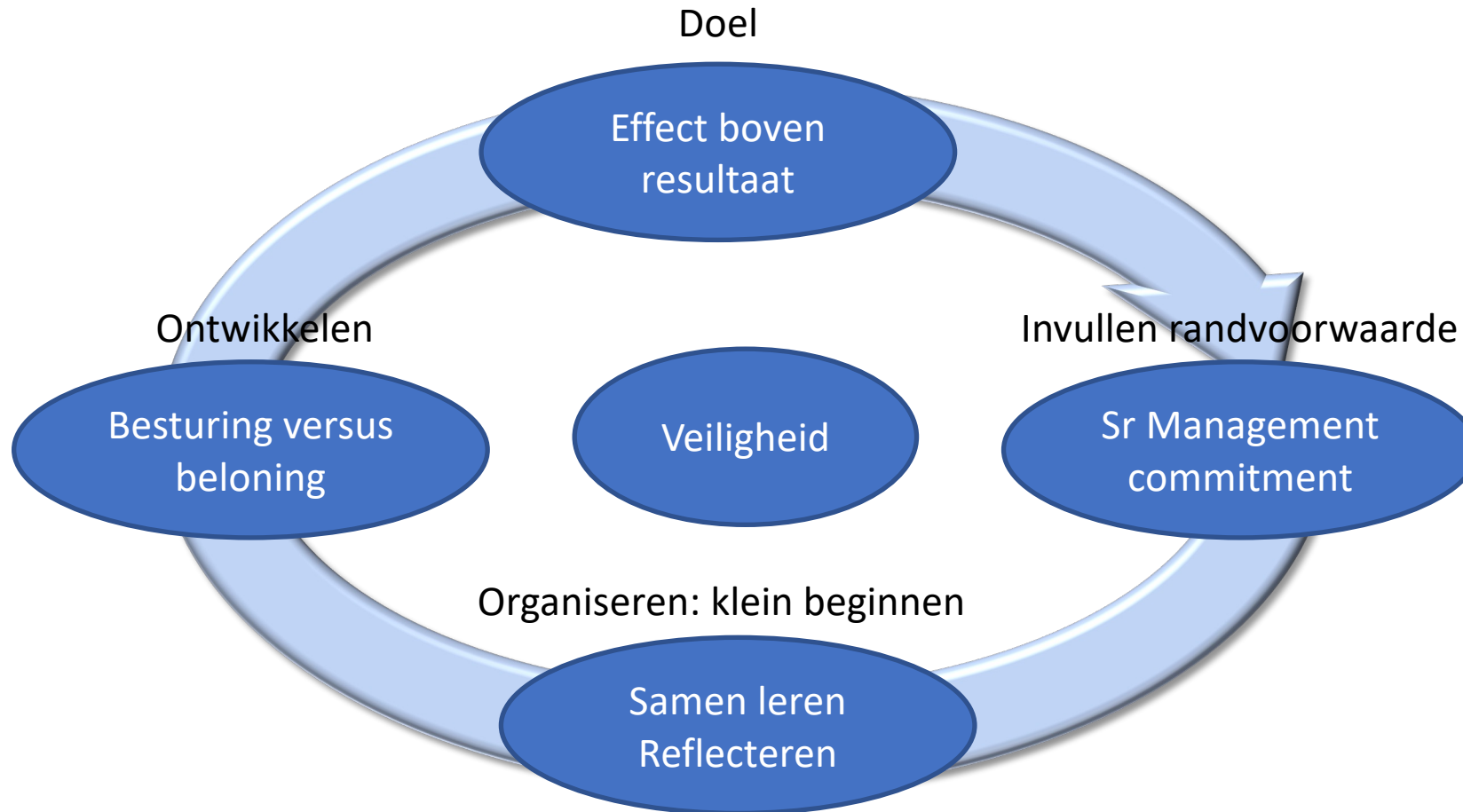


OGSM: concretisering roadmap (fictief voorbeeld)



- Objectives
- Goals
- Strategies
- Measures (=projecten)

Elementen onderstroom



Evaluatie (en afsluiting)

Wat neem jij mee uit deze sessie?

- 1 woord of korte zin -

