



## 3A: $1 + 1 \neq 2$

**PORTFOLIOVOORTGANG  $>$   $\sum$  [VOORTGANG P2'S + VI'S]**

### Agenda

- Inleiding
- Interactie staat voorop
  - Kort kennismaken tijdens interactie
  - Let's work
- Conclusies, evaluatie en afsluiting

*Welkom!*

7 juli 2022

# project-, programma-, portfoliomanagement, -sturing, missie

  
**Project**  
Focus:  
Deliverables

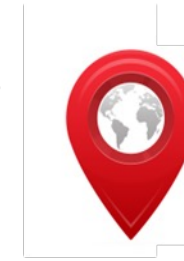


**Programma**  
Focus:  
Doelen



**'I HAVE A DREAM'**

Missie:  
Samenhangend effect



**Portfoliosturing**



**Portfolio**  
Focus:  
Strategische  
doelen

# Projectsturing: voorbeeld projectrapportage

Team Infra & Interfaces					
<b>Rapportage periode:</b>	apr-21	<b>Datum rapport:</b>	2-12-2020	<b>Projectmanager:</b>	Dirk-Jan
<b>Auteur:</b>	Chantal	<b>Role:</b>	PMO	<b>RAG Status:</b>	GREEN
<b>Projectbeschrijving:</b>	Bouwproject X			<b>Projectfase:</b>	1
				<b>Einddatum project:</b>	31-jul-21

Producten geleverd vorige periode	Producten gepland volgende periode	Opleverdatum	Producten nog te leveren	Opleverdatum

Risicomanagement (Top 5)			Issue-management (Top 5)		
Log No	Risicobeschrijving	Status/Actie	Log No	Issue-beschrijving	Status/Actie

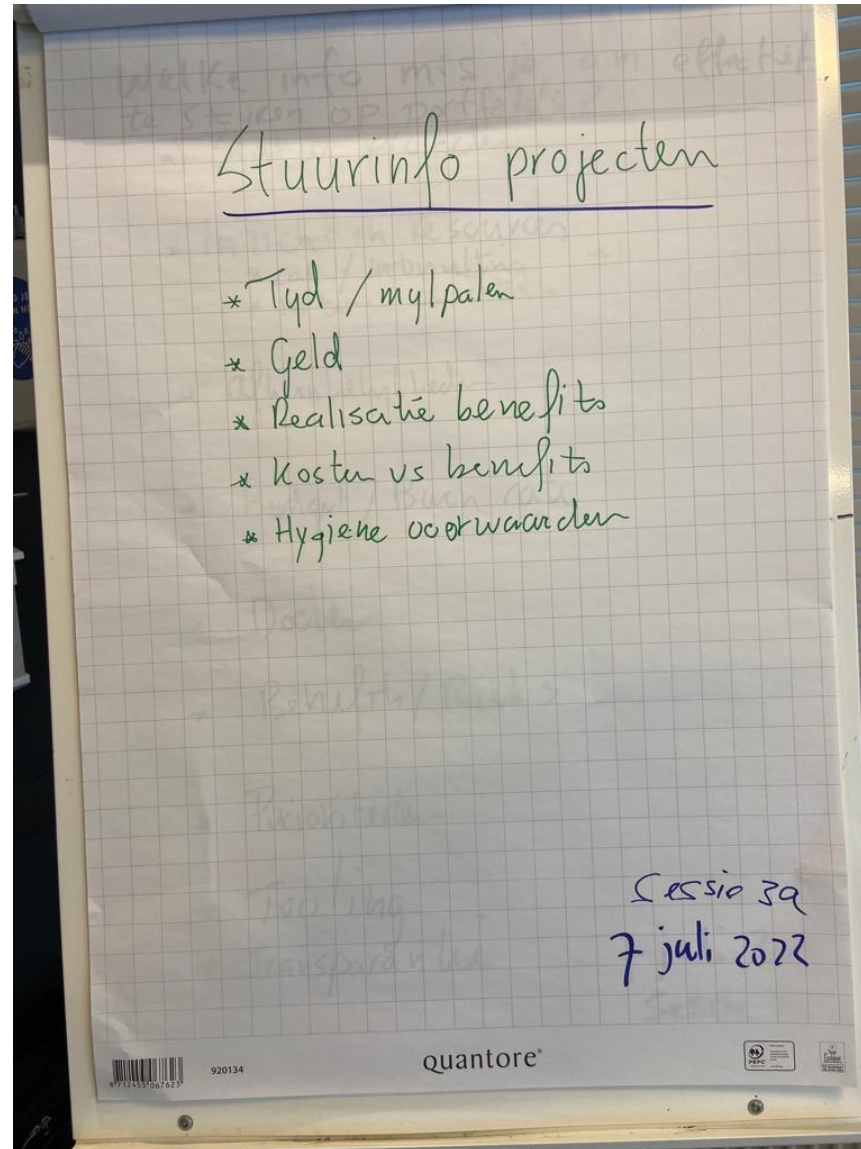
Tolerantierapport										
Bron	Geld					Tijd				
	Budget	Werkelijk	Saldo	Verwacht		Budget	Werkelijk	Saldo	Verwacht	
Uren	€ -	€ -	€ -	€ -		0Hr	0Hr	0Hr	0Hr	
Materialen	€ -	€ -	€ -	€ -		0Hr	0Hr	0Hr	0Hr	
Reis- en verblijfkosten	€ -	€ -	€ -	€ -		0Hr	0Hr	0Hr	0Hr	
	€ -	€ -	€ -	€ -		0Hr	0Hr	0Hr	0Hr	
	€ -	€ -	€ -	€ -		0Hr	0Hr	0Hr	0Hr	

## Vraag 1 van 2

Waar rapporteren jullie nog meer over in het project en waarom?

- *Plenair* -

# Vraag 1 van 2



# Portfoliosturing: voorbeeld portfoliorapportage



## Aantal projecten

Totaal	Groot	Middel	Klein
125	31	45	49
↑	↑	↓	↓
100%	25%	36%	39%

## Status projecten

Gestart	Voortijdig gestopt	Afgerond
14	10	9
↑	↑	↓
(Gepland: 12)	(Verwacht: 3)	(Gepland: 15)



Tijd

## Looptijd projecten

Lopend en op tijd	Lopend en vóór op tijd	Lopend en vertraagd	Gemiddeld
78	3	22	3,7 jaar
↑	↑	↑	—
62%	2%	18%	

## Aanpassingen looptijd

Projecten met aangepaste planning	Gemid. aanpassing
25	+ 1,5 jaar
↓	↓
20%	



Financien

## Budget

Totaal	Uitnutting	Prognose
€ 12.000.000	€ 5.450.000	€ 14.500.000
↑	↑	↑
100%	45%	121%

## Aanpassingen budget

Projecten met aangepast budget	Gemid. Aanpassing
10	€ 175.000
↓	↓
10%	1%

## Vraag 2 van 2

Welke informatie mis je in jouw praktijk om op portfolioniveau effectief te sturen (ook wel stuurinformatie / decision data genoemd)?

*- In groepen -*



# Vraag 1 van 2

Welke info mis je om effectief te sturen op portfolios?

- \* Status projecten
- \* Inzicht in resources
  - \* cap / uitbreiding +1
  - \* intern vs extern
- \* afhankelijkheden
- \* Budget / Burn rate
- \* Doelen
- \* Behoeftes/Risico's
- \* Prioriteiten
- \* Tooling
- \* Transparantie

7 juli 2022  
Sessie 3a



920134

quantore®





# Portfoliosturing: voorbeeld portfoliorapportage met doelen



Top 3 bijdragende projecten	Doel 1	Top 3 bijdragende projecten	Doel 2	Top 3 bijdragende projecten	Doel 3	Top 3 bijdragende projecten	Doel 4
Project A	●	Project A	●	Project D	●	Project E	●
Project B	●	Project H	●	Project E	●	Project H	●
Project C	●	Project L	●	Project F	●	Project X	●

## Aantal projecten



Totaal	Groot	Middel	Klein
125	31	45	49
↑	↑	↓	↓
100%	25%	36%	39%

## Status projecten

Gestart	Voortijdig gestopt	Afgerond
14	10	9
↑	↑	↓
(Gepland: 12)	(Verwacht: 3)	(Gepland: 15)

## Looptijd projecten



Lopend en op tijd	Lopend en vóór op tijd	Lopend en vertraagd	Gemiddeld
78	3	22	3,7 jaar
↑	↑	↑	—
62%	2%	18%	

## Aanpassingen looptijd

Projecten met aangepaste planning	Gemid. aanpassing
25	+ 1,5 jaar
↓	↓
20%	

## Budget



Totaal	Uitnutting	Prognose
€ 12.000.000	€ 5.450.000	€ 14.500.000
↑	↑	↑
100%	45%	121%

## Aanpassingen budget

Projecten met aangepast budget	Gemid. Aanpassing
10	€ 175.000
↓	↓
10%	1%

# Evaluatie (en afsluiting)

Wat neem jij mee uit deze sessie?

*- 1 woord of korte zin -*